PROFIEL · ALGEMEEN DIRECTEUR & BESTUURDER

Willem-Jan Candel MBA

(Interim) algemeen directeur | Bestuurder | Groei, transitie & continuïteit

06 23 210 949 · candel@wjcandel.nl · www.wjcandel.nl · linkedin.com/in/willemjc · Twello



PROFESSIONEEL PROFIEL

Algemeen directeur en bestuurder met ruim 35 jaar ervaring in productie, bouw en infra en zakelijke dienstverlening, in internationale, beursgenoteerde en mkb-omgevingen. Sinds 2012 actief als interim-directeur, bestuurder en adviseur van aandeelhouders via Candel Management & Advies.

Ik ben op mijn best bij bedrijven die toe zijn aan een nieuwe fase: **groei, professionalisering, opvolging, overdracht of herstel**. Ik breng structuur en betrouwbare stuurinformatie, versterk het management en vertaal de ambitie van de aandeelhouder naar een uitvoerbare koers. Commercieel en financieel sterk onderlegd, nuchter en verbindend, en gewend te werken met DGA's en familie-aandeelhouders.

BELANGRIJKSTE RESULTATEN

Groei en winstgevendheid	Eurobottle Flestic: omzet +20%, EBITDA verdubbeld, productiviteit +30%.
Werkkapitaal en productie	Unifloor: werkkapitaal −20%, omzet en EBITDA +10%, eigen productiefaciliteit opgezet.
Verkoop en overdracht	Eurobottle Flestic verkoopklaar gemaakt en verkocht (2015); daarna op verzoek van de nieuwe aandeelhouder aangebleven als directeur. Verkoopdocumentatie Invra opgesteld (verkocht 2021).
Continuïteit onder druk	Bouw- en infragroep met 12 werkmaatschappijen (€ 48 mln, 160 FTE) door een financiële en operationele herstructurering geleid: buitengerechtelijk akkoord, afspraken met bank en fiscus, doorstart met behoud van alle vaste medewerkers.
Professionalisering	Managementteam, financiële organisatie en regio-indeling ingericht; business controller en financial controller aangesteld; spoedgeschil bij de Raad van Arbitrage gewonnen.
Commerciële opbouw	Brink's Nederland: omzet +10% in een dalende markt; beheerde geldautomaten gegroeid van 1.200 naar ruim 2.400.

WAT IK OPDRACHTGEVERS BIED

- **Interim directie** bij groei, opvolging, overname of herstructurering: binnen enkele weken een betrouwbaar beeld en een plan, daarna zelf uitvoeren tot het resultaat staat.
- **Algemeen directeur in vaste dienst** bij mkb- en familiebedrijven die een directeur zoeken die bouwt aan groei en continuïteit.
- **Advies en toezicht** als klankbord voor DGA en aandeelhouders; beschikbaar voor een commissariaat of raad van advies.

IN HET KORT

35+ jaar
directie- en commerciële ervaring

Sinds 2012
interim-directeur en bestuurder

Tot 12 BV's
in één groep aangestuurd

Tot € 67 mln
omzet en 1.000 FTE

KERNCOMPETENTIES

- Algemeen management en integrale resultaatverantwoordelijkheid
- Strategie en groei
- Professionalisering en organisatieontwikkeling
- Financiële sturing en werkkapitaal
- Herstructurering en turnaround
- Verkoop, overdracht en due diligence
- Commerciële opbouw en salesstrategie
- Stakeholdermanagement: DGA, bank, accountant, fiscus

SECTORERVARING

Maakindustrie
kunststof en verpakkingen, bouwmaterialen en vloerenbranche

Bouw en infra
bouw, infrabouw, projectontwikkeling, afbouw

Zakelijke dienstverlening
beveiligde logistiek en geldautomatenbeheer (beursgenoteerd)

Opleidingen
opleidingsinstituut voor zorgprofessionals

Eerder
telecom, uitgeverij, automotive aftermarket

BESCHIKBAARHEID

Per direct, voor interim-opdrachten en vaste directiefuncties. Voorkeursregio Oost- en Midden-Nederland; breder inzetbaar.

LOOPBAAN EN RELEVANTE FUNCTIES

2012 – heden — **Eigenaar – Candel Management & Advies**
Eigen bureau voor interim management en advies; vehikel voor onderstaande opdrachten.

2021 – 2026 — **Interim manager en bestuurder – Hoornstra-groep**
Bouw, infrabouw en projectontwikkeling; 12 BV's, circa € 48 mln, 160 FTE. Rapporterend aan de DGA.
- Financiële en operationele herstructurering, reorganisatie en nieuwe regio-indeling
- Financiële functie waargenomen; managementteam en financiële organisatie ingericht
- Buitengerechtelijk akkoord, doorstart met behoud van alle vaste medewerkers

2019 – 2021 — **CEO – Unifloor BV**
Producent en groothandel in ondervloeren voor de vloerenbranche; internationaal, € 14 mln, 21 FTE.
- Meerjarenstrategie, eigen productiefaciliteit, salesstrategie Duitsland, VK en Frankrijk

2013 – 2018 — **Algemeen directeur (interim) – Eurobottle Flestic Holding BV**
Producent van kunststof verpakkingen en sportbidons; internationaal, € 14 mln, 60 FTE.
- Groeistrategie, rapportagestructuur en managementstructuur; verkocht in 2015, aangebleven tot 2018

2012 – 2020 — **Strategisch adviseur – Bureau Invra BV**
Opleidingsinstituut voor zorgprofessionals; parallel aan bovenstaande opdrachten.
- Strategisch meerjarenplan, aanbiedingstrajecten, verkoopdocumentatie (verkocht 2021)

1999 – 2011 — **Senior Regional Commercial Director, Director Sales – The Brink's Company**
Beveiligde logistiek; dochter van NYSE-genoteerd Brink's Inc. Nederland € 67 mln, 1.000 FTE; België € 36 mln, 450 FTE.
- Commerciële reorganisaties in Nederland en België; crisiswoordvoerder Brink's Inc.

1989 – 1999 — **Sales manager, (senior) account manager – Callmax, Uitgeverij Hifi Video Test, GA Autosport**
Telecom, uitgeverij en automotive aftermarket.

AANPAK

1 Analyse
Binnen twee tot vier weken een feitelijk beeld van cijfers, organisatie en markt.

2 Plan
Concreet plan met prioriteiten, afgestemd met aandeelhouder en bank.

3 Uitvoering
Zelf sturen en uitvoeren, zichtbaar op de werkvloer.

4 Borging
Structuur, rapportage en mensen zo ingericht dat het blijft werken.

OPLEIDING

MBA
Kingston University, Londen (2005)

Masterclass Commissarissen en Toezichthouders
TIAS, Tilburg (2017)

NIMA A
ISBW (1991)

NEVENFUNCTIE

Voorzitter
Dutch Packaging Association (2015 – 2018)

TALEN

Nederlands (moedertaal) · Engels (goed) · Duits (redelijk tot goed) · Frans (redelijk)

CONTACT

Willem-Jan Candel MBA
Candel Management & Advies
06 23 210 949
candel@wjcandel.nl
www.wjcandel.nl
linkedin.com/in/willemjc
Twello (Gelderland)

Volledig cv en referenties op aanvraag.